

Erhverv



»Man skal arbejde med etik som en løbende proces. Man kan ikke være perfekt fra dag ét. En elefant skal spises i små bidder«

LENE BANG-NIELSEN, NYSTARTET IVÆRKSÆTTER

Erhverv

REDAKTIONEN
Østergade 25 · 7400 Herning
E-mail: erhverv@herningfolkeblad.dk
Tlf. 96 26 37 00 · Fax 97 22 36 00

JOURNALISTER:
• Erhvervsredaktør
Brian Kjær Andersen (kjær) ... bri@herningfolkeblad.dk
Tlf. 96 26 37 16
• Knud Lind (lind) ... knu@herningfolkeblad.dk
Tlf. 96 26 37 35
• Astrid Bigum Kristensen (kris) abk@herningfolkeblad.dk
Tlf. 96 26 37 36

Tilfreds med Landsskuet '07

REGNSKAB Det er altid ventet med spænding, hvor tæt på nul Landsskuet ender i sit regnskab. I år blev resultatet 2000 kroner. Baggrunden for det beskedne resultat er, at foreningen Landsskuet hvert år investerer det økonomiske råderum i vedligehold af staldbygningerne på Landsskuepladsen. De 2000 i år er faktisk dobbelt så meget som sidste år, og i år blev der plads til en post i regnskabet på vedligehold på 150.000 kroner, forklarer Landsskue-sekretær Niels Kristian Fruergaard. Formanden for Landsskuet, Andreas Bjerregaard, var på grund af sygdom midlertidig afgået som formand, da Landsskuet i Herning blev afviklet i sommers. Han er nu tilbage for fuld styrke. - Jeg blev genvalgt som formand i fredags, og jeg glæder mig til den kommende sæson, hvor vi forventer god udvikling af Landsskuet, siger Andreas Bjerregaard. Han var luttet roser på Landsskuet på generalforsamlingen i fredags, hvor han betegnede skuet som meget vellykket. Både med hensyn til resultat og antal besøgende. - Vi havde det største besøgstal, vi nogen sinde har haft - i alt 45.423. Et besøgstal, som jeg også mener, vi har fortjent, fordi vi laver et besøgsværdigt dyrskue. Både for dem, som går efter et fagligt udbytte, og familien, som går efter at få en dag med mange naturlige oplevelser. Jeg er glad ved at kunne sige, at vi laver dyrskue og ikke kræmmermarked, fastslog Andreas Bjerregaard. Planlægningen af 2008-skuet 4.-6. juli er godt i gang. Her holdes der for første gang åbent om søndagen i håb om at tiltrække endnu flere besøgende. lind

Ny erhvervspark i Vejle

BYGGERI Vejle melder sig i nu kampen om jysk erhvervs-livs gunst med et stort milliard-byggeri. Ejendomsinvestoren Zeta Invest A/S og MH Holding ApS vil forvandle i alt 28 hektar jord til en erhvervspark på 75.000 kvadratmeter og cirka 80 privatboliger. De 28 hektar er placeret på to grunde syd for Horsensvej og vest for Juulsbjergvej. Folkene bag projektet forventede ved jordkøbet at lokke Ikea til Vejle, men dette projekt mislykkedes. Derfor er plan b nu på vej til at blive realiseret. - Vi planlægger først og fremmest at opføre en erhvervspark på cirka 75.000 kvadratmeter på den største grund på 16 til 17 hektar lige over for Gumlink. Erhvervsparken kommer primært til at omfatte kontordomiciler på fire til fem etager. Men vi håber også på fem punkthuse på otte til ti etager. Det hele vil koste godt og vel en milliard kroner at opføre, siger Mogens Zinck, direktør og partner i Zeta Invest, til Vejle Amts Folkeblad. Zeta Invest og MH Holding har endnu ikke lokalpolitikernes velsignelse til at gå i gang med byggeriet, men man påtænker byggestart om et års tid.

Hun brænder for bæredygtighed

Lene Bang-Nielsen har startet sit eget advokatfirma i Birk. Herfra rådgiver hun virksomheder omkring social ansvarlighed



AF ASTRID BIGUM KRISTENSEN abk@herningfolkeblad.dk

Fleere og fleere virksomheder får øjnene op for bæredygtighed og er begyndt at arbejde med Corporate Social Responsibility (CSR), som er social ansvarlighed. De store virksomheder er gået forrest i kampen for etikken og miljøet, og flere og små og mellemstore virksomheder går nu i deres fodspor og mærker deres produkter med synlige beviser på bæredygtighed. Men det er en jungle at finde vej i de forskellige mærker og regler. Lene Bang-Nielsen er advokat og har 1. november startet sit eget firma, Bang-Nielsen.com, i Innovatorium i Birk Centerpark. Hun har specialiseret sig i at rådgive virksomheder i Corporate Social Responsibility. - CSR er social ansvarlighed. Det som virksomheder gør udover det, som de er tvunget til fra loven, forklarer Lene Bang-Nielsen.

Rolls Royce

Hun har arbejdet ved Dansk Textil & Beklædning i 15 år, men først inden for de seneste fem år er hun begyndt at beskæftige sig med CSR. - Min daværende direktør på Dansk Textil & Beklædning sagde »Lene, CSR bliver stort, du kan godt begynde at interessere dig for det«. Dengang synes jeg, at det var lidt langhåret og ikke noget, som advokater beskæftiger sig med. Men han havde ret, det er meget spændende, siger Lene Bang-Nielsen. Hun blev bidt af emnet og valgte derfor at starte op for

sig selv, så hun kunne samle sin energi om det. Hos Dansk Textil & Beklædning følte hun ikke, at hun kunne dække området grundigt nok, fordi der var andre områder, der skulle passes. Lene Bang-Nielsen laver blandt andet handlingsplaner til virksomhederne, og hun kan redegøre for de forskellige mærker og i samarbejde med virksomheden finde det koncept, der passer bedst. - Der findes mange mærker, som vægter miljøet eller det etiske aspekt højt. Der er for eksempel det røde økomærke, EU-Blomsten og svanemærket indenfor miljøet, og Fairwear eller SA8000 inden for etik. Det flotteste man kan få i Danmark - jeg kalder det Rolls Royce - er en kombination af EU-Blomsten og SA8000 - særligt hvis der er brugt økologisk bomuld, forklarer hun.

Troværdighed

Men mærkningen er en jungle, og hvert mærke står for noget forskelligt. Fair Trade-mærket sikrer bonden en god pris for hans råvare, men Lene Bang-Nielsen mener ikke, at Fair-trade mærket skal sidde på andet end råvarer. - Det er rigtig godt med Fair Trade mærket på kaffe, juice, sukker, ris og den slags. Men jeg synes ikke, at mærket hører hjemme på tøj. For selvom bonden har fået en god pris på bomulden, er der mange andre dele af processen, som ikke har noget med Fair Trade at gøre, fx indfarvning og produktion af tøjet. Og på slutproduktet bliver der taget en højere pris, som bonden, der har leveret bomulden, kun får ganske lidt ud af, forklarer hun. Fair Trade-mærket på tøj har dog tilføjelse »Certified Cotton«, så forbrugeren ved, at det ikke er hele processen, der er Fair Trade.

Samfundsansvar

Ifølge Lene Bang-Nielsen er virksomhederne også forpligtet til at tage samfundsansvar. Men hun understreger, at virksomhederne skal fremføre bæredygtigheden på en troværdig måde. - Det skal ikke kun være for at »prale«. Det skal være ægte følt. Men der er en hårfin balance mellem oprigtighed og kvalitet reklame. Tomme ord uden handling holder ikke. Virksomhederne skal undersøge, om der er børn i produktio-

nerne, og hvis der er det, skal de tage hånd om dem. Det nytter ikke bare at smide børnene på gaden, siger hun. Ifølge Lene Bang-Nielsen forlanger de store virksomheder en bæredygtig produktion. Fleere af de store kæder herhjemme, eksempelvis H&M, arbejder med bæredygtighed på en troværdig måde.

Etik som proces

Arbejdet med bæredygtighed er en lang proces, som ikke bare kommer fra én dag til en anden. - Man skal arbejde med etik som en løbende proces. Man kan ikke være perfekt fra dag ét. En elefant skal spises i små bidder, forklarer hun og uddyber: - Man kan fx begynde med at skabe bedre forhold for systuerne. Og næste etape er så strikkeriet. Og til sidst når man også til papkasserne. Etisk ansvarlighed er en strategisk proces. Det er ikke et certifikat, der hænger på væggen, fastslår hun. For en virksomhed kan der være flere grunde til at gå i gang med at arbejde for bæredygtighed.

- For det første kan det rekruttere medarbejdere. De unge i dag vil arbejde et sted, som har en mission ud over at tjene penge. For det andet kan virksomhederne beholde deres kundekreds. Kunderne er begyndt at spørge ind til etikken i stedet for kun at spørge til prisen på slutproduktet. For det tredje kan det skabe nye aktiviteter. En virksomhed er attraktiv, hvis den kan bevise, at produktionen er i orden, forklarer hun. - Jeg brænder for det. Mads Øvliisen (tidligere adm. direktør og nuværende bestyrelsesmedlem i Novo Nordisk) sagde, at »Social ansvarlighed på den rigtige måde handler om, hvordan virksomheden tjener sine penge, ikke om hvordan virksomheden bruger sit overskud«. Det er blevet mit mantra, siger hun. Lene Bang-Nielsen holder 5. december at arrangementet i Innovatorium, hvor temaet vil være CSR - som motor for innovation.

Blandt oplægsholderne er Torben Vestergaard-Fransden, som producerer Malariamyggenet og LifeStraw.

Se mere om arrangementet på www.bang-nielsen.com.



Lene Bang-Nielsen rådgiver virksomheder i bæredygtige processer.

Foto: Flemming Hansen

FAKTA

De 10 principper i Global Compact

Virksomheder opfordres til inden for deres indflydelsessfærer at støtte et sæt af grundlæggende værdier inden for menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og anti-korruption.

1. Virksomheder bør støtte og respektere beskyttelsen af internationalt erklærede menneskerettigheder.
2. Virksomheder bør sikre sig, at de ikke medvirker til krænkelse af menneskerettighederne.
3. Virksomheder bør opretholde organisationsfrihed og effektivt anerkende retten til kollektiv forhandling.
4. Virksomheder bør støtte udryddelse af alle former for tvangsarbejde.
5. Virksomheder bør støtte effektiv afskaffelse af børnearbejde.
6. Virksomheder bør eliminere diskrimination i arbejds- og ansættelsesforhold.
7. Virksomheder bør støtte en forsigtighedstilgang til miljømæssige udfordringer
8. Virksomheder bør age initiativer til at fremme en større miljømæssig ansvarlighed.
9. Virksomheder bør tilskynde udvikling og spredning af miljøvenlige teknologier.
10. Virksomheder bør modarbejde alle former for korruption, herunder afpresning og bestikkelser. Kilde: www.unglobalcompact.org

Finansnyt

- i samarbejde med Handelsbanken

Redaktion afsluttet i dag kl. 9.30.

Morgenmedling

Dagens fokus
Det er en meget tom kalender vi har med at gøre i dag. Kun dansk forbrugertillid, hvor vi venter et lille fald finder vi ud for mandag. Det betyder imidlertid ikke, at ugen blive kedelig. Der er således ikke mindre end 8 Fed-medlemmer der går på talerstolen, hvor vi må se, om de fortsat vil kæmpe for at vende markedsstemningen, der pt. ligger til en rentenedsættelse i december, eller om de vil begynde at bløde op for en rentenedsættelse på mødet d. 11. december. Ellers er det fortsat signaler om privatforbrugets tilstand, der er i højsædet, hvor vi vil holde øje med flere anekdotiske beretninger og udmeldinger om hvordan salget er gået i fredags, der ses som den officielle start på julesalget. Et foreløbigt signal fra Shoptrækker peger på en kraftig fremgang i salget, hvilket naturligvis er positivt, men vi må se om det genspejles i for eksempel forbrugertillidstallene fra Conference Board der offentliggøres tirsdag. Også ordrene på varige goder, der kommer onsdag kan være interessant, da vi der kan se, om svaghederne på boligmarkedet og i den finansielle sektor er begyndt at få større indflydelse på andre dele af den amerikanske økonomi. Tal for salget af nye (onsdag) og eksisterende boliger (torsdag) samt en opgørelse af huspriserne (torsdag) ventes dog ikke at blive nogen solstråle-historie, men derimod bekræfte de fortsatte store svagheder på det amerikanske boligmarked. Torsdag ventes en oprevidering af BNP-tallene i 3. kvartal, mens vi får nyt fra inflationsfronten på fredag i form af PCE-core, Fed's foretrukne inflationsmål. En fortsat afdæmpet kerneinflations vil underbygge vores forventninger til en rentenedsættelse i december. Fra euroområdet vil vi formentlig få blandede signaler, der igen understreger ECB's dilemma, hvor bl.a. det tyske Ifo-indeks ventes at pege på økonomiske svagheder, mens både pengemængden og den foreløbige opgørelse af inflationen i november i euroområdet ventes at pege på forhøjet inflationspres.

Uddrag af højdepunkter
Den foreløbige opgørelse af den sammensatte tillidsindikator for euroområdet, der sammenvejer PMI-erhvervstilliden i hhv. service- og fremstillingssektoren, faldt yderligere i november fra 54,7 til 53,8, hvilket er det laveste niveau siden august 2005. Lidt overraskende set i lyset af den stærke EUR trak tilliden i fremstillingssektoren dog i vejret, men det blev altså mere end opvejet af et større fald i den økonomisk større servicesektor, hvor tilliden faldt til det laveste niveau i mere end 2 år.

Valuta		
KR kurs	Kurs	+/-
USD	502,96	↑ 0,80%
JPY	4.631,9	↑ 0,12%
GBP	1038,1	↑ 0,46%
NOK	92,91	↓ -0,10%
SEK	80,21	↑ 0,41%
PLN	202,08	↑ 0,13%

Regionale aktier			
Kursen idag kl. 8.15			
Selskab	Kurs	+/-	Valuta
EDB Gruppen	160	↑ 3,2%	DKK
Bang & Olufsen B	493,5	↑ 2,0%	DKK
Egetæpper B	2449	↓ -1,0%	DKK
Vestas Wind	440	↓ -0,1%	DKK
Bonusbanken	29,1	↓ -1,4%	DKK
BoConcept	449	↑ 0,2%	DKK
Svenske Handelsbanken B	191	↑ ↓ 0,0%	SEK

Handelsbanken

Millioner skal styrke vækst

12 millioner kroner er afsat til at få små og mellemstore virksomheder i Region Midtjylland til at vækste

Vækstforum Region Midtjylland står i spidsen for et nyt tiltag, der skal skabe mere vækst i Midtjylland. I samarbejde med Regionsrådet og EU's regionalfond har Vækstforum Region Midtjylland lavet en

række tilbud til virksomheder i området. Der er afsat 12 millioner offentlige kroner til projektet. - Vi har rigtig gode erfaringer med, at de offentlige midler til rådgivning af virksomhederne bliver rigeligt tjent ind igen ved en højere eksport og mere omsætning i virksomhederne. Derfor har Vækstforum taget initiativ til programmet VÆKSTmidt, og vi forventer, at det lever op til navnet og skaber vækst i Midtjylland, siger Bent Hansen, formand for Vækstforum i Region Midtjylland. Blandt tiltagene er en række

rådgivningstilbud, blandt andet sparring-med-erfaring, chef-til-leje eller rådgivning om eksport, it og teknologi. Ved tilbud som blandt andet sparring-med-erfaring og chef-til-leje får virksomhederne tilbudt at få en erfaren chef eller leder tilknyttet, der kan hjælpe virksomheden gennem et konkret problem som for eksempel ved overgang til ny teknologi, nye markeder eller et generationsskifte.

Mange muligheder

Virksomheder, der gerne vil benytte tilbuddene, skal gå til deres lokale erhvervskontor. I

Midtjylland er det Erhvervsrådet Herning & Ikast-Brande, som foretager den første vurdering af vækstmulighederne. Erik Krarup, direktør i Væksthus Midtjylland, forventer, at der bliver stor efterspørgsel efter tilbuddene, og der vil blive henvist mange virksomheder til Væksthuset. Væksthusets rolle er at hjælpe virksomhederne med at finde frem til den helt rigtige private rådgiver, der har forstand på netop det problem, som virksomheden skal have løst. Erik Krarup peger på emner som eksport, optimering af produktion, E-business, men

også strategisk forretningsudvikling, som eksempler på oplagte muligheder for vækst. Han henviser blandt andet til ordningen sparring-med-erfaring, der tidligere har været brugt med stor succes. Ordningen er ifølge Erik Krarup en oplagt mulighed for mange små og mellemstore virksomheder, der ellers ikke har ressourcer til at gennemføre de nødvendige tiltag. Når virksomheder bliver henvist til rådgivning er det nemlig en forudsætning, at der sker en vis medfinansiering.

Arbejdsmiljøchef fratræder

Jan Fanøe stopper ved Herning Kommune for i stedet at blive konsulent i ledelse og organisation

AF BRIAN KJÆR ANDERSEN
bri@herningfolkeblad.dk

Herning Kommune oplyser i en pressemeddelelse, at man har aftalt med arbejdsmiljøchef Jan Fanøe, at han fratræder sin stilling. Aftalen er indgået efter gensidig overenskomst som en konsekvens af

kommunalreformen, lyder forklaringen. Kommunaldirektør Ole Jespersen uddyber over for Herning Folkeblad, at det hører sammen med, at Herning Kommune forventer at lægge afdelingen for arbejdsmiljø sammen med afdelingen for personale og organisation. Jan Fanøe er tidligere kommunaldirektør i Aaskov Kommu-

ne. Han fremhæver selv, at han har været glad for jobbet hos Herning Kommune, selv om ansættelsen blev kortvarig. - Jeg har vidst, at det var forventeligt, at det blev sådan. Så det har jeg det fint med. Nu glæder jeg mig til at komme i gang med et nyt kapitel, siger Jan Fanøe. Han går 1. december i luften

som iværksætter med eget firma. Her vil han i en konsulentfunktion rådgive virksomheder og organisationer inden for blandt andet ledelse og personaleudvikling. Basen bliver fortsat Herning Kommune, hvor Jan Fanøe har sit netværk blandt både offentlige og private virksomheder.